



## ETP – ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR Nº 912/2025

### INTRODUÇÃO

O Estudo Técnico Preliminar tem por objetivo identificar e analisar os cenários para o atendimento das demandas que consta nos Documentos de Formalização de Demanda, bem como demonstrar a viabilidade técnica e econômica das soluções identificadas, fornecendo as informações necessárias para subsidiar o respectivo processo de contratação.

### OBJETO

Elaboração de Estudo Técnico Preliminar – ETP, visando aferir a viabilidade técnica e econômica com base nas informações constantes no Documento de Formalização de Demanda – DFD nº 940/2025, atestando ainda que o mesmo está integrado ao Plano de Contratações Anual - PCA.

### DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE

A presente demanda tem por finalidade a aquisição de uniformes esportivos destinados a atender as equipes esportivas do município e a serem distribuídos aos participantes das corridas e demais eventos esportivos promovidas pela pasta ao longo do ano.

### REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO

A contratação de empresa especializada para fornecimento de uniformes esportivos para atendimento das equipes municipais, atletas vinculados a projetos institucionais e participantes de eventos esportivos promovidos ao longo do ano, como corridas, torneios e jogos oficiais requer a observância de um conjunto de requisitos legais, técnicos, fiscais e operacionais, que visam garantir a adequada capacidade de execução do objeto, a conformidade com os princípios da Administração Pública e a segurança jurídica do processo.

A definição clara desses requisitos é essencial para evitar falhas contratuais, assegurar o interesse público e garantir a economicidade e a qualidade do objeto final, conforme orientam os arts. 5º, 6º, XX e 67 da Lei Federal nº 14.133/2021.

#### **Habilitação Jurídica, Fiscal e Trabalhista**

Nos termos do art. 67 da Lei nº 14.133/2021, a empresa proponente deverá apresentar,



obrigatoriamente:

- Registro regular no Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica (CNPJ), com código CNAE compatível com a atividade de impressão gráfica e serviços correlatos;
- Contrato social, estatuto ou ato constitutivo, e, se aplicável, alterações ou consolidações;
- Certidões negativas ou positivas com efeito de negativas de débitos relativos a tributos federais, estaduais e municipais, bem como ao INSS e ao FGTS;
- Certidão negativa de débitos trabalhistas (CNDT), expedida pelo Tribunal Superior do Trabalho (TST), nos termos do art. 67, IV, da Lei nº 14.133/2021.

A exigência desses documentos visa proteger a Administração contra riscos contratuais e garantir a contratação de fornecedor regular e idôneo.

### **Qualificação Técnica Operacional**

Nos termos do art. 67, II da Lei nº 14.133/2021, e conforme entendimento consolidado no Acórdão nº 1.214/2013 – TCU – Plenário, deverá ser exigida:

Comprovação de aptidão técnica mediante atestado(s) fornecido(s) por pessoa jurídica de direito público ou privado, demonstrando a execução anterior de serviços gráficos de natureza semelhante, com características compatíveis com o objeto ora pretendido;

Essa exigência garante que a empresa possua experiência e domínio técnico suficientes para atender às exigências específicas do serviço contratado.

### **Apresentação de Amostra Técnica**

Conforme práticas consolidadas nas contratações públicas, poderá ser exigida a apresentação de amostras físicas ou digitais dos materiais a serem fornecidos.

A análise das amostras é medida cautelar para verificação de aderência às especificações técnicas e funcionais do objeto, conforme jurisprudência do Acórdão 1285/2014-TCU - Segunda Câmara, itens 9.2.1 a 9.2.4; Acórdão 346/2002-TCU-Plenário, item 8.6, alínea “c”.

### **Especificações Técnicas dos Materiais Gráficos**

A empresa contratada deverá obedecer rigorosamente às especificações detalhadas no Termo de Referência e no projeto gráfico aprovado.

### **Prazos e Condições de Entrega**

Nos termos do art. 92 da Lei nº 14.133/2021, o edital ou instrumento contratual deverá fixar:

- Prazo máximo para entrega dos materiais após a emissão da Ordem de Fornecimento;
- Local de entrega: sede da Secretaria de Saúde ou outro endereço indicado;
- Possibilidade de rejeição do material, caso não atenda aos padrões técnicos definidos,



com obrigatoriedade de substituição às expensas da contratada.

### **Sustentabilidade e Contratação Responsável**

Em cumprimento ao art. 20 da Lei nº 14.133/2021, a contratação poderá prever:

- Preferência por uso de papel com certificação ambiental (FSC ou equivalente);
- Tintas à base de água, que não gerem resíduos tóxicos;
- Compromisso com destinação ambientalmente adequada dos resíduos gerados.

A definição e verificação desses requisitos têm por objetivo assegurar uma contratação regular, técnica e eficiente, pautada na isonomia entre os licitantes, no interesse público e no princípio da vantajosidade, conforme previsto no art. 11 da Lei nº 14.133/2021 e reiterado na jurisprudência do Tribunal de Contas da União.

### **POSSÍVEIS ALTERNATIVAS PARA RESOLVER A DEMANDA APRESENTADA**

As alternativas consideradas foram:

- Manutenção e reutilização dos uniformes antigos: inviável, em razão do desgaste natural, perda de características de conforto e segurança e necessidade de nova identidade visual;
- Aquisição individual pelos atletas: inviável, pois compromete a padronização e transfere ônus financeiro aos participantes, em desrespeito ao princípio da equidade;
- Doações de empresas privadas: não atende à demanda institucional e compromete a continuidade do fornecimento.

Assim, a solução mais adequada é a contratação de empresa especializada mediante procedimento licitatório.

### **ESTIMATIVA DE QUANTIDADE E DE VALORES**

<b>Nº</b>	<b>NOME</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>OBSERVAÇÃO</b>	<b>UNIDA DE</b>	<b>QUANTIDADE</b>	<b>VALOR TOTAL</b>
1	10030 - SERVIÇOS DE MANUFATURA DE ARTIGOS TÊXTEIS, PEÇAS DE	CONFECÇÃO BORDADO-AVIAMENTO DE ROUPA / FARDAMENTO / CAMISETA	1.Camiseta manga curta (parte superior) A.Material: Camisa confeccionada em malha esportiva com tecnologia	CONJUNTO	150	8.778,00



	VESTIR E ARTIGOS DE COURO		<p>Dry, tratamento antibacteriano e proteção UV; B.Modelagem performance e Acabamento: Gola: Estilo "V" ou redonda (conforme arte fornecida), style, barra da manga: Punho anatômico , com detalhe frontal estilizado; Costura: Reforçada, com acabamento que garante conforto e durabilidade; Corte: Anatômico, com caimento e liberdade de movimento. C.Personalização: Brasão do Município: Aplicado por patch termoadesivo, conforme arte fornecida; Detalhe lateral personalizado, com design exclusivo; Nome do atleta: personalização opcional nas costas; Numeração: personalizada nas costas ou em ambas as posições (frente e costas), ou ainda</p>			
--	---------------------------	--	---	--	--	--



			<p>sem número, conforme arte fornecida.</p> <p>D.Tamanhos: Os tamanhos serão definidos no momento da solicitação da encomenda, respeitando os padrões: P, M, G, GG e EXG.</p> <p>2.Short ( parte inferior)</p> <p>A.Material: Short confeccionado em malha esportiva com tecnologia Dry;</p> <p>B.Modelagem e Estrutura: Modelagem esportiva, com recorte lateral anatômico que favorece a mobilidade e a ventilação; Cós elástico com cordão interno ajustável, garantindo segurança e melhor adaptação ao corpo durante a prática esportiva;</p> <p>Acabamento com costuras reforçadas com Detalhes.</p>			
--	--	--	--	--	--	--



2	10030 - SERVIÇOS DE MANUFATURA DE ARTIGOS TÊXTEIS, PEÇAS DE VESTIR E ARTIGOS DE COURO	CONFECÇÃO BORDADO-AVIAMENTO DE ROUPA / FARDAMENTO / CAMISETA	Jaqueta (Parte Superior) Material: Confeccionada em tecido tactel (microfibra 100% poliéster), leve, resistente e de secagem rápida, ideal para uso esportivo e uniformização em ambientes externos. Características Técnicas: Fechamento frontal em zíper de alta durabilidade; Bolsos laterais embutidos, com acabamento reforçado; Aplicação do brasão da prefeitura na parte frontal da peça, conforme arte oficial; Modelagem confortável, adequada para uso esportivo e institucional. 2. Calça (Parte Inferior) Material: Confeccionada em tecido tactel (microfibra 100% poliéster), com leveza e resistência, proporcionando conforto térmico e	CONJUNTO	100	8.610,00
---	---	--	--	----------	-----	----------



			<p>liberdade de movimento.</p> <p>Características Técnicas: Bolsos laterais embutidos, com costura reforçada.;</p> <p>Aplicação do brasão da prefeitura na parte frontal da calça, conforme identidade visual institucional; Cós com elástico e ajuste interno opcional, para melhor fixação ao corpo;</p> <p>Modelagem esportiva, ideal para atividades físicas, eventos e uso diário.</p> <p>3.Tamanhos Disponíveis (para Jaqueta e Calça) Os tamanhos serão definidos no momento da solicitação da encomenda, respeitando os padrões abaixo:</p> <p>Modelagem Tradicional: P, M, G, GG e EXG; Modelagem.</p>		
--	--	--	---	--	--



3	10030 - SERVIÇOS DE MANUFATURA DE ARTIGOS TÊXTEIS, PEÇAS DE VESTIR E ARTIGOS DE COURO	CONFECÇÃO BORDADO-AVIAMENTO DE ROUPA / FARDAMENTO / CAMISETA	Camiseta A.Material: Camisa confeccionada em malha esportiva com tecnologia Dry, tratamento antibacteriano e proteção UV; B.Modelagem performance e Acabamento: Gola: Estilo "V" ou redonda (conforme arte fornecida), style, barra da manga: Punho anatômico , com detalhe frontal estilizado; Costura: Reforçada, com acabamento que garante conforto e durabilidade; Corte: Anatômico, com caimento e liberdade de movimento; C.Personalização: Brasão do Município: Aplicado por patch termoadesivo, conforme arte fornecida; Detalhe lateral personalizado, com design exclusivo; Nome do atleta: personalização opcional nas costas;	UNIDA DE	300	4.800,00
---	---	--	--	----------	-----	----------



			<p>Numeração: personalizada nas costas ou em ambas as posições (frente e costas), ou ainda sem número, conforme arte fornecida;</p> <p>Tamanhos: Os tamanhos serão definidos no momento da solicitação da encomenda, respeitando os padrões: P, M, G, GG e EXG</p>			
4	10030 - SERVIÇOS DE MANUFATURA DE ARTIGOS TÊXTEIS, PEÇAS DE VESTIR E ARTIGOS DE COURO	CONFECÇÃO - BORDADO-AVIAMENTO DE ROUPA / FARDAMENTO / CAMISETA	<p>Camiseta para corrida (manga curta) A.Material: Camisa confeccionada em malha esportiva com tecnologia Dry e/ou com tratamento antibacteriano e proteção UV +30, ideal para atividades físicas ao ar livre. A malha possui toque leve, alta respirabilidade, secagem rápida e excelente conforto térmico.</p> <p>B.Modelagem e Estrutura: Modelagem performance, desenvolvida para proporcionar</p>	UNIDA DE	4000	59.000,00



			<p>liberdade de movimento e melhor aerodinâmica durante a corrida; Gola redonda, com detalhe frontal estilizado ("style"); Punho anatômico na barra das mangas, oferecendo melhor acabamento e caimento; Costuras reforçadas para maior durabilidade e resistência ao uso constante.</p> <p>C.Personalização: Arte conforme solicitação da Secretaria de Esporte e lazer, aplicada na frente e nas costas da camisa em patch termoadesivo (Pro). Tamanhos: Os tamanhos serão definidos no momento da solicitação da encomenda, respeitando os seguintes padrões:</p> <p>Modelagem Tradicional: P, M, G, GG e EXG e Modelagem Baby Look (feminina):</p>		
--	--	--	--	--	--



			P, M, G, GG e EXG.			
5	10030 - SERVIÇOS DE MANUFATURA DE ARTIGOS TÊXTEIS, PEÇAS DE VESTIR E ARTIGOS DE COURO	CONFECÇÃO BORDADO-AVIAMENTO DE ROUPA FARDAMENTO CAMISETA	Bloco de solicitação (requisição) em papel carta 216 mm x 279 mm Bloco com 100 folhas cada, contendo os layouts personalizados para a Secretaria Municipal de Obras, com campos específicos para preenchimento.	Serviço	89	2.220,55

### DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO

A solução definida consiste na contratação de empresa especializada em serviços de confecção de uniformes, com capacidade técnica para confeccionar e entregar materiais personalizados, conforme as especificações da Secretaria Municipal, respeitando padrões de qualidade, identidade visual institucional e integridade documental.

Trata-se de uma contratação de serviço não continuado com fornecimento associado, cujo objeto envolve a produção sob demanda de diversos tipos de uniformes esportivos.

A solução consiste na realização de processo licitatório na modalidade Pregão Eletrônico, critério menor preço por item, nos termos dos arts. 28, inciso II, e 33 da Lei n. 14.133/2021, permitindo ampla concorrência e a participação de micro e pequenas empresas, com fundamento nos arts. 47 e 48 da Lei Complementar n. 123/2006. O contrato contemplará a confecção, personalização e entrega dos uniformes dentro dos prazos fixados, observando as especificações técnicas estabelecidas pela Secretaria.

### JUSTIFICATIVA DO PARCELAMENTO OU NÃO DA CONTRATAÇÃO

Opta-se por não parcelar a contratação, tendo em vista a necessidade de uniformização das equipes e eventos em um padrão único, com identidade visual coesa. O parcelamento poderia



comprometer a padronização estética e funcional, além de gerar dificuldades logísticas. Fundamenta-se tal decisão no art. 23, § 1º da Lei n. 14.133/2021, que permite a não divisão quando esta se mostrar inviável ou antieconômica.

## **RESULTADOS PRETENDIDOS**

A contratação de empresa especializada para confecção e fornecimento de uniformes esportivos personalizados tem como finalidade assegurar o adequado suporte documental às atividades institucionais da Secretaria Municipal demandante de João Monlevade. Com base nisso, os principais resultados esperados com a execução contratual são:

1. Garantir a identificação visual padronizada das equipes e eventos esportivos;
2. Proporcionar conforto, segurança e bem-estar aos atletas;
3. Fortalecer a imagem institucional da Secretaria de Esporte e Lazer;
4. Promover a equidade entre os participantes, assegurando que todos tenham uniforme de igual qualidade;
5. Contribuir para a organização dos eventos previstos no calendário esportivo municipal.

Esses resultados pretendem fortalecer a governança documental e institucional da Secretaria, em consonância com os princípios da legalidade, eficiência, economicidade e publicidade previstos no art. 5º da Lei nº 14.133/2021.

## **PROVIDÊNCIAS A SEREM TOMADAS ANTES DA CONTRATAÇÃO OU CONTRATAÇÕES CORRELATAS OU INTERDEPENDENTES**

### **Providências a Serem Tomadas Antes da Contratação**

Para assegurar a legalidade, viabilidade e vantajosidade da contratação, deverão ser adotadas as seguintes providências, conforme exigido pelos arts. 18, 19 e 20 da Lei nº 14.133/2021:

1. **Elaboração do Termo de Referência (TR):**  
Documento técnico que especificará o objeto da contratação, os tipos e formatos dos materiais gráficos, prazos de entrega, critérios de medição e recebimento, forma de pagamento e exigências contratuais.
2. **Realização de pesquisa de preços de mercado:**  
Consulta a empresas do ramo gráfico e sistemas oficiais (Painel de Preços do Governo Federal, Banco de Preços, etc.), observando a metodologia definida na Instrução Normativa SEGES/ME nº 65/2021.
3. **Verificação da disponibilidade orçamentária:**



Conferência da existência de dotação na LOA vigente e emissão da reserva orçamentária prévia, em atendimento ao art. 7º, §2º, da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF).

4. Análise jurídica da minuta de edital e contrato:

Emissão de parecer jurídico prévio, conforme exigido pelo art. 53 da Lei nº 14.133/2021, especialmente quanto à modalidade de licitação, critérios de julgamento e regras de habilitação.

5. Designação de servidor fiscal do contrato:

Nomeação de agente público responsável pelo acompanhamento da execução, conforme art. 117 da Lei de Licitações.

### **Contratações Correlatas ou Interdependentes**

Ainda que a presente contratação trate de um objeto específico (confecção de uniformes esportivos personalizados), ela se articula com outras ações da Administração, sendo consideradas contratações correlatas ou complementares:

- Aquisição de mobiliário e arquivos físicos: Para guarda e organização dos materiais impressos (pastas, arquivos, estantes);

Essas contratações devem ser monitoradas de forma integrada no Plano Anual de Contratações (PCA), para evitar sobreposição de despesas e assegurar sinergia entre os contratos administrativos.

---

---

### **POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS**

---

---

A contratação poderá gerar impactos ambientais relacionados ao consumo de recursos naturais e à geração de resíduos têxteis. Para mitigação, deverá ser exigido que a empresa contratada adote boas práticas de produção sustentável, como redução de desperdício de materiais, aproveitamento de sobras e uso de insumos com menor impacto ambiental, em consonância com a Lei n. 12.305/2010 (PNRS).

---

---

### **OBSERVAÇÃO**

---

---

A execução contratual deverá ser acompanhada por fiscal técnico designado, nos termos do art. 117 da Lei n. 14.133/2021, com registro formal em relatórios de acompanhamento, visando garantir a qualidade e a conformidade dos uniformes entregues.

---

---

### **CONCLUSÃO**

---

---



Diante da necessidade identificada, da fundamentação jurídica e do planejamento adequado, conclui-se pela viabilidade da contratação de uniformes esportivos por meio da modalidade Pregão Eletrônico, critério menor preço por item, em conformidade com a Lei n. 14.133/2021, assegurando a economicidade, a eficiência e a transparência do processo. A medida atende ao interesse público, promove o desenvolvimento do esporte municipal e reforça o compromisso da Administração com a valorização dos atletas e a organização dos eventos esportivos.

João Monlevade, MG - 15 de setembro de 2025.

---

Wellington Caetano da Silva  
Responsável pelo ETP



## ANÁLISE DE RISCO

### OBJETO

Elaboração de Estudo Técnico Preliminar – ETP, visando aferir a viabilidade técnica e econômica com base nas informações constantes no Documento de Formalização de Demanda – DFD nº 940/2025, atestando ainda que o mesmo está integrado ao Plano de Contratações Anual - PCA.

RISCO 1	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Atraso na entrega dos uniformes.	<input type="checkbox"/> Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	<input type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input checked="" type="checkbox"/> Alto	Comprometimento da identificação dos jovens nas participações dos eventos esportivos.
	DESCRIÇÃO		RESPONSÁVEL
AÇÃO PREVENTIVA	Estabelecer cronograma contratual rigoroso, exigir garantias contratuais e penalidades.		Secretaria de Esporte e Comissão de Licitação
AÇÃO CONTINGENCIAL	Aplicação de multas e sanções; substituição emergencial da empresa.		Fiscal do Contrato e Procuradoria Jurídica.

RISCO 2	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Fornecimento de materiais de baixa qualidade	<input type="checkbox"/> Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	<input type="checkbox"/> Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	Prejuízo ou impossibilidade de utilização dos uniformes.
	DESCRIÇÃO		RESPONSÁVEL
AÇÃO PREVENTIVA	Exigir amostras prévias, certificados de qualidade e inspeção técnica.		Comissão Técnica e Secretaria de Esportes.



<b>AÇÃO CONTINGENCIAL</b>	Determinar substituição imediata dos itens em desacordo.	Fiscal do Contrato e Setor de Compras.
---------------------------	--	--

RISCO 3	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Irregularidade trabalhista na confecção	<input checked="" type="checkbox"/> Baixo <input type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	<input type="checkbox"/> Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	Desgaste na execução do contrato.
<b>DESCRIÇÃO</b>		<b>RESPONSÁVEL</b>	
<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	Solicitar comprovação de regularidade trabalhista e fiscal em todas as fases e fiscalizar cumprimento de obrigações.		Fiscal do Contrato e Secretaria de Administração.
<b>AÇÃO CONTINGENCIAL</b>	Aplicar penalidades e comunicar o Ministério Público do Trabalho, com rescisão contratual.		Procuradoria Jurídica e órgãos de controle.

RISCO 4	PROBABILIDADE	IMPACTO	DANO
Impacto ambiental pelo descarte de resíduos têxteis	<input type="checkbox"/> Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	<input type="checkbox"/> Baixo <input checked="" type="checkbox"/> Médio <input type="checkbox"/> Alto	Desgaste na execução do contrato.
<b>DESCRIÇÃO</b>		<b>RESPONSÁVEL</b>	
<b>AÇÃO PREVENTIVA</b>	Exigir plano de gerenciamento de resíduos, uso de insumos sustentáveis e relatórios de destinação.		Secretaria de Meio Ambiente / Comissão Técnica.
<b>AÇÃO CONTINGENCIAL</b>	Notificação formal da contratada; responsabilização administrativa e execução subsidiária pela Administração.		Secretaria de Meio Ambiente /



	Controle Interno.
--	-------------------

## CONCLUSÃO

Esta análise orienta a gestão preventiva da contratação, permitindo à Secretaria Municipal Demandante minimizar riscos operacionais, jurídicos e ambientais por meio de controles previamente definidos. Recomenda-se que o mapa de risco acompanhe o processo e seja utilizado na fiscalização contratual e em auditorias internas, conforme preconiza o art. 169 da Lei nº 14.133/2021.

A contratação apresenta riscos gerenciáveis e de baixa criticidade global, desde que as medidas preventivas sejam devidamente observadas antes da formalização do contrato. A adequada instrução do processo, com justificativas técnicas e jurídicas consistentes, somada ao controle documental e cronograma bem definido, são suficientes para mitigar os principais riscos.

Recomenda-se manter o monitoramento contínuo da execução contratual por equipe técnica e administrativa designada, com relatórios periódicos e plano de resposta a eventuais desvios.

## RESPONSÁVEIS

\_\_\_\_\_  
Wellington Caetano da Silva

João Monlevade, 15 de setembro de 2025.